

РОЗДІЛ 5 СТОРІНКА МОЛОДОГО НАУКОВЦЯ

УДК 351.72:332.142:004.89

DOI <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2024.6.20>

Байкевич Руслан,

аспірант кафедри регіонального та місцевого розвитку

Національного університету «Львівська політехніка»

ORCID ID: 0009-0009-9425-5568

ІНСТИТУЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ ТА ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

INSTITUTIONAL DEVELOPMENT OF PUBLIC ADMINISTRATION BODIES IN ENSURING ECONOMIC SECURITY OF THE STATE IN THE CONTEXT OF GLOBALISATION AND DIGITAL TRANSFORMATION

В умовах російської агресії проти України питання інституційного розвитку органів публічного управління у забезпеченні економічної безпеки держави в умовах глобалізації й цифрової трансформації має важливе значення, оскільки економічна безпека є фундаментом для стабільності, розвитку і зміцнення суверенітету й територіальної цілісності держави. Економічна безпека держави передбачає протидію внутрішнім і зовнішнім загрозам, створення умов для фінансової стабільності, зміцнення конкурентоспроможності національної економіки й ефективного використання наявних ресурсів.

Суттєвим фактором, що визначає напрями інституційного розвитку органів публічного управління, є глобалізація, яка не лише створює нові можливості для економічного зростання, а й формує додаткові виклики для економічної безпеки держави. Глобалізація є невід'ємним елементом сучасного економічного розвитку, тому вона вимагає від держави функціональних рішень під час управління ризиками для гарантування економічної безпеки. Україна має модифікувати свої інституційні механізми, зміцнювати цифрову безпеку, розвивати внутрішній потенціал із метою мінімізації негативних наслідків глобалізації та використати її можливості для стабільного економічного зростання.

Наступним чинником, що визначає напрями інституційного розвитку органів публічного управління, є цифрова трансформація органів публічного управління, яка сприяє підвищенню ефективності координаційних процесів, відкритості й оперативності ухвалення управлінських рішень, а також мінімізації ризиків у сфері економічної безпеки. Цифрова трансформація є важливим напрямом модернізації державного управління, що сприяє підвищенню ефективності й прозорості діяльності органів влади, зниженню корупційних ризиків і покращенню якості надання адміністративних послуг.

Отже, інституційний розвиток органів публічного управління у забезпеченні економічної безпеки держави в умовах глобалізації й цифрової трансформації потребує комплексного підходу, що передбачає оновлення управлінських структур, інтеграцію цифрових рішень, оптимізацію до нових соціально-економічних викликів та оптимізацію результативності державної політики.

Ключові слова: економічна безпека, органи публічного управління, глобалізація, цифрова трансформація.

In the context of the Russian aggression against Ukraine, the issue of institutional development of public administration bodies in ensuring the economic security of the state in the context of globalisation and digital transformation is of great importance since economic security is a fundamental element for stability, development and strengthening of the sovereignty and territorial integrity of the state. The economic security of the state involves counteracting internal and external threats, creating conditions for financial stability, strengthening the competitiveness of the national economy and efficient use of available resources.

Globalisation is a significant factor determining the direction of institutional development of public administration bodies, as it not only creates new opportunities for economic growth but also poses additional challenges to the economic security of the state. Globalisation is an integral element of modern economic development, so it requires the state to make functional decisions in risk management to ensure economic security. Ukraine needs to modify its institutional mechanisms, strengthen digital security, and develop its internal capacity to minimise the negative effects of globalisation and use its opportunities for sustainable economic growth.

The next factor that determines the direction of institutional development of public administration bodies is the digital transformation of public administration bodies, which contributes to increasing the efficiency of coordination processes, openness and efficiency of management decision-making, and minimising risks in the field of economic security. Digital transformation is an important area of public administration modernisation that contributes to increasing the efficiency and transparency of government activities, reducing corruption risks and improving the quality of administrative services.

Thus, the institutional development of public administration bodies in ensuring the economic security of the State in the context of globalisation and digital transformation requires a comprehensive approach that involves updating management structures, integrating digital solutions, optimising for new socio-economic challenges and optimising the effectiveness of public policy.

Key words: economic security, public administration, globalisation, digital transformation.

Постановка проблеми. Сучасний світовий розвиток характеризується посиленням глобалізаційних процесів та активною цифровою трансформацією, що створює як нові можливості, так і серйозні виклики для економічної безпеки держави. У цих умовах важливу роль відіграє інституційний розвиток органів публічного управління, оскільки саме ефективні державні інституції здатні забезпечити стійкість економіки, адаптацію до змін, протидію кризовим явищам і гарантувати сталий розвиток країни.

Економічна безпека держави є основним елементом її національної безпеки, адже передбачає здатність протистояти внутрішнім і зовнішнім загрозам, забезпечувати фінансову стабільність, підтримувати конкурентоспроможність економіки й ефективно використовувати наявні ресурси. В умовах російської агресії проти України це питання набуває важливого значення, оскільки економічна безпека є основою для стабільності, розвитку і зміцнення суверенітету й територіальної цілісності держави [1].

Вплив глобалізації, включно з міжнародною конкуренцією, фінансовими кризами, торговельними санкціями й змінами у світовій економічній системі, вимагає від органів публічного управління розроблення нових підходів до гарантування економічної безпеки, що є невід'ємною частиною стратегії національної безпеки України під час війни та у процесі відновлення після неї.

Цифрова трансформація значною мірою змінює механізми функціонування державних інституцій. Впровадження новітніх технологій, таких як великі дані, блокчейн, штучний інтелект і цифрові платформи, відкриває можливості для покращення ефективності управлінських рішень, посилення контролю за економічними процесами та підвищення рівня прозорості у сфері державного управління. Водночас цифровізація створює нові загрози, зокрема у вигляді кіберризиків, зловживань цифровими фінансовими інструментами й інформаційних маніпуляцій, що потребує адекватного реагування з боку держави [2].

Актуальність дослідження інституційного розвитку органів публічного управління в контек-

сті економічної безпеки зумовлена необхідністю модернізації управлінських структур, адаптації національної економіки до нових викликів і формування ефективних механізмів запобігання економічним загрозам. Вивчення цієї теми дасть можливість розробити науково обґрунтовані підходи до зміцнення економічної безпеки держави, враховуючи сучасні світові тенденції й технологічні можливості.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Питання модернізації інституційної системи органів публічного управління у забезпеченні економічної безпеки держави в умовах глобалізації й цифрової трансформації є центральним питанням, яке вирішують у наукових дослідженнях багато вітчизняних учених. Актуальність напрямку посилюється останніми роками, що пов'язано зі зростанням інтересу до цієї теми й зумовлено як глобальними викликами, так і технологічними змінами, які потребують адаптації органів публічного управління до нових реалій.

Одним з основних напрямів досліджень є вивчення впливу глобалізаційних процесів на економічну безпеку держав. Є. М. Білоусов [3] проаналізував вплив глобалізації на розвиток економічної безпеки держави та запропонував заходи для покращання стану економічної безпеки в контексті реформування її економічної системи.

Бар'єри інноваційного розвитку в Україні та механізми публічного управління для підтримки інновацій із метою зміцнення економічної безпеки держави досліджувала Є. М. Вербицька [4].

В. Борщевський, О. Василюк і Є. Матвеев [5] у своїй праці проаналізували проблеми розвитку публічного управління в Україні під час воєнного стану, зокрема інституційні зміни й стратегічне планування для забезпечення економічної безпеки. Теоретико-методологічним засадам розвитку публічного управління, зокрема в контексті розбудови економіки для забезпечення безпеки та досягнення цілей сталого розвитку, присвячена монографія за редакцією І. Семенець-Орлової та О. Соловйова [6].

Ю. Охота, В. Балдинюк і Р. Мазурков [7] дійшли висновку, що ефективно використання інструмен-

тів глобалізації, зокрема через інтеграцію України в європейські економічні структури, може сприяти економічному розвитку і зміцненню безпеки. Проте цей процес вимагає комплексних реформ у сферах публічного управління, фінансового контролю та кібербезпеки.

Вчені приділяють увагу й цифровій трансформації публічного управління як важливому чиннику зміцнення економічної безпеки. Н. І. Цегельник і Т. М. Василенко [8] відзначають вплив цифрових технологій на облік, що є основою для ефективного управління державними фінансами й зниження ризиків у цій сфері. Використання таких технологій, як великі дані, штучний інтелект, блокчейн, дає можливість покращити аналіз економічних процесів, що є важливим для забезпечення економічної безпеки в умовах глобалізації й цифровізації.

Н. В. Іванова [9] також вважає, що цифровізація сприяє зміцненню економічної безпеки. Досліджуючи процеси запобігання корупційним ризикам у сфері забезпечення економічної безпеки, авторка дійшла висновку, що вони суттєво прискорилися завдяки цифровізації надання публічних послуг, які реалізуються за принципом «всюди, наскрізь, постійно».

Впровадження цифрових технологій не лише підвищує ефективність управління, а й сприяє швидкому реагуванню на загрози, які виникають, забезпечує прозорість в ухваленні ефективних управлінських рішень [10]. Тому Р. Попович [11] у своїй праці особливу увагу приділив питанням цифровізації та її впливу на економічну безпеку в умовах розвитку глобального інформаційного суспільства.

Водночас існують певні прогалини в дослідженнях. Для забезпечення економічної безпеки необхідно не лише вдосконалювати інституційні механізми, а й активно впроваджувати цифрові технології та реформувати систему державного управління відповідно до сучасних викликів.

Метою статті є дослідження інституційного розвитку органів публічного управління у забезпеченні економічної безпеки держави в умовах глобалізації й цифрової трансформації. Тобто обґрунтувати сучасні виклики, які постають перед системою публічного управління, виокремити основні напрями реформування інституційних механізмів і здійснити оцінку впливу цифрових технологій на ефективність управлінських рішень у сфері економічної безпеки.

Виклад основного матеріалу. Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується інтеграцією держав у глобальні економічні про-

цеси, що зумовлює значні виклики для національних економік, зокрема в контексті гарантування економічної безпеки. Глобалізація й цифрова трансформація стали важливими чинниками, що змінюють структуру економічних відносин, спричиняють нові загрози та створюють додаткові можливості для розвитку. У цьому контексті інституційний розвиток органів публічного управління набуває особливого значення, оскільки він є основним фактором для ефективного управління економічною безпекою держави.

Інституційний розвиток визначається як процес еволюції організаційних форм, механізмів і методів діяльності органів публічного управління відповідно до змін зовнішнього середовища. Його головна мета – підвищення ефективності державного управління, забезпечення прозорості, підзвітності й інклюзивності управлінських рішень.

Модернізація інституційної системи органів публічного управління передбачає зміни у функціонуванні й структурі державних інститутів, що забезпечують ефективне управління економічними процесами. Публічне управління має відповідати новим викликам і вимогам часу, зокрема через вдосконалення системи моніторингу, аналітики й прогнозування економічної ситуації, що сприяє запобіганню кризових явищ і мінімізації ризиків. Зміни в інституційному розвитку публічного управління можна розглядати через напрями, наведені на рис. 1.

Таким чином, зміцнення інституційного потенціалу органів публічного управління є важливим елементом забезпечення економічної безпеки держави. В умовах глобалізації й цифрової трансформації цей процес потребує комплексного підходу, що передбачає модернізацію управлінських структур, впровадження цифрових технологій, адаптацію до нових соціально-економічних викликів і підвищення ефективності державної політики.

Одним із чинників, що визначає напрями інституційного розвитку органів публічного управління, є глобалізація. Вона не лише створює нові можливості для економічного зростання, а й формує додаткові виклики для економічної безпеки держави. Розглянемо докладніше вплив глобалізаційних процесів на економічну безпеку та необхідність адаптації до них.

Дослідження свідчить, що глобалізація – це складний процес взаємозалежності й інтеграції національних економік у світову систему. Глобалізація охоплює такі сфери діяльності: міжнародну торгівлю, фінансові потоки, технологічний розвиток, культурний обмін і політичну взаємодію між дер-

жавами. Основними чинниками глобалізації є розвиток інформаційно-комунікаційних технологій, міжнародні інституції, транснаціональні корпорації та лібералізація економічних відносин.

Глобалізація може сприяти економічній безпеці держави, створюючи нові можливості для економічного зростання та підвищення конкурентоспроможності. Головні переваги й загрози для економічної безпеки держави наведено в табл. 1.

З даних таблиці вбачається, що для України глобалізація є як можливістю для економічного розвитку, так і викликом для збереження економічної безпеки. В умовах військової агресії та економічних санкцій основними аспектами забезпечення економічної безпеки є:

- диверсифікація зовнішньоекономічних зв'язків для зменшення залежності від окремих ринків;
- посилення контролю за фінансовими потоками для протидії економічним загрозам;

– цифровізація державного управління з метою підвищення стійкості економіки до зовнішніх ризиків;

– підтримка розвитку стратегічних галузей промисловості для зменшення імпортозалежності.

Глобалізація є невід'ємним фактором сучасного економічного розвитку, однак вона вимагає від держав ефективних механізмів управління ризиками для забезпечення економічної безпеки. Україна має адаптувати свої інституційні механізми, зміцнювати цифрову безпеку та розвивати внутрішній потенціал, щоб мінімізувати негативні наслідки глобалізації й використати її переваги для сталого економічного розвитку.

Наступним чинником, що визначає напрями інституційного розвитку органів публічного управління, є цифрова трансформація органів публічного управління. Вона сприяє підвищенню ефективності управлінських процесів, зміцненню

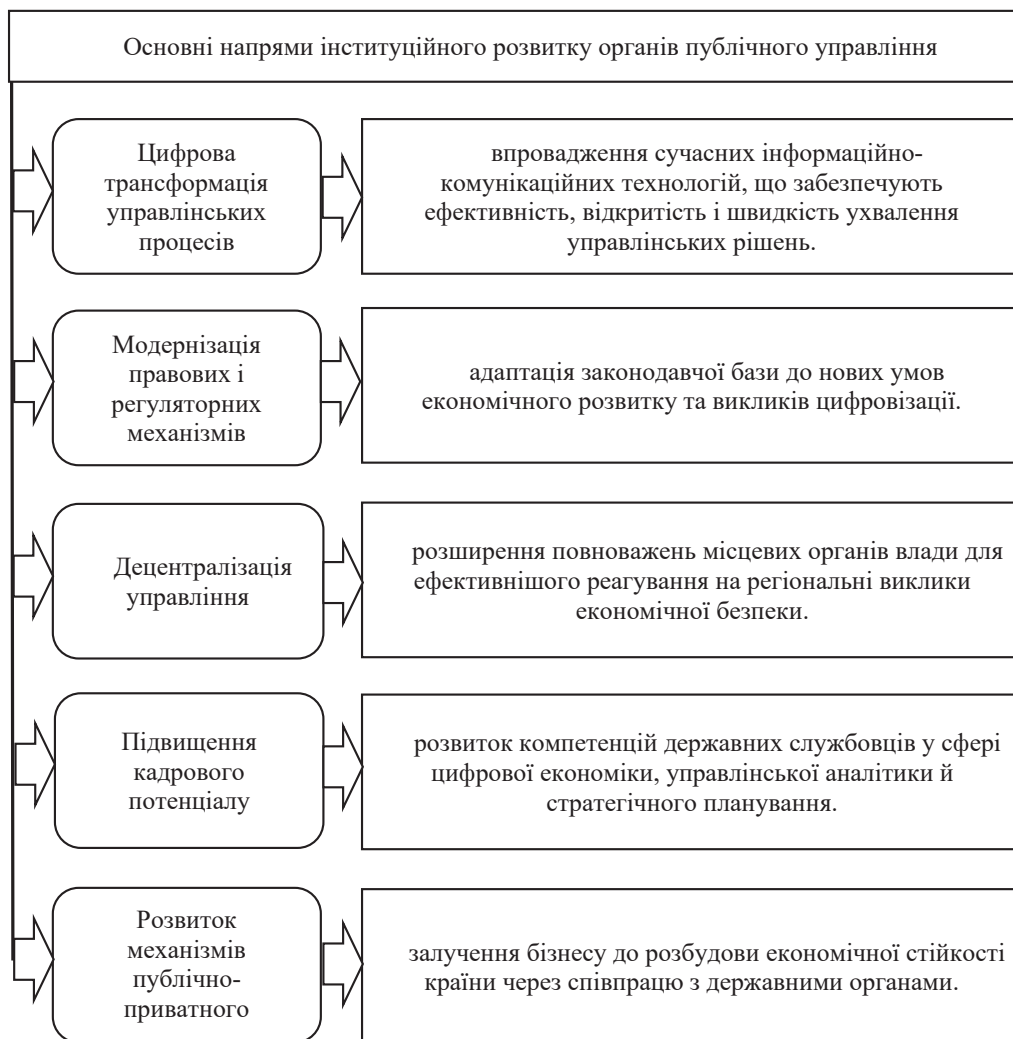


Рис. 1. Напрями інституційного розвитку органів публічного управління

Джерело: розробка автора

Таблиця 1

Переваги й загрози впливу глобалізації на економічну безпеку держави

Чинники глобалізації	Вплив	
	позитивний	негативний
Доступ до міжнародних ринків	Розширення можливостей для експорту, залучення інвестицій, розвиток підприємництва	Залежність від зовнішніх ринків, ризик торговельних санкцій
Технологічний розвиток	Впровадження інновацій, підвищення продуктивності й ефективності виробництва	Потреба у значних інвестиціях, ризики втрати технологічного суверенітету
Фінансова інтеграція	Доступ до міжнародного капіталу, можливість отримання кредитів та інвестицій	Фінансова нестабільність, ризики валютних криз та інфляції
Міжнародне співробітництво	Участь у глобальних економічних, політичних і безпекових ініціативах	Втрата частини економічного суверенітету, зовнішній вплив на внутрішню політику
Конкуренція та ринок праці	Підвищення якості товарів і послуг, створення нових робочих місць	Деформація національного виробництва, зниження зайнятості у традиційних галузях
Кібербезпека	Впровадження цифрових технологій для ефективного управління	Збільшення ризиків кібератак на державні та фінансові інститути
Екологічний фактор	Впровадження екологічних стандартів і технологій	Зростання екологічного навантаження через розширення промислових виробництв

Джерело: сформовано автором на основі [12].

прозорості й оперативності ухвалення рішень, а також мінімізації ризиків у сфері економічної безпеки.

Цифрова трансформація є важливим напрямом модернізації державного управління, що сприяє підвищенню ефективності та прозорості діяльності органів влади, зниженню корупційних ризиків і покращенню якості надання адміністративних послуг. В умовах глобалізації й цифрової трансформації цей процес відіграє важливу роль у зміцненні економічної безпеки держави.

Цифрова трансформація передбачає використання сучасних технологій для оптимізації процесів державного управління (рис. 2).

Цифрова трансформація є основним фактором зміцнення економічної безпеки держави, оскільки сприяє підвищенню ефективності управління, прозорості економічних процесів і стійкості до сучасних викликів. Основні переваги цифрової трансформації в цьому контексті наведено в табл. 2.

Цифрова трансформація є важливим інструментом зміцнення економічної безпеки, оскільки сприяє прозорості, ефективності й стійкості економічної системи. Вона дає можливість державі адаптуватися до викликів глобалізації, посилювати економічний суверенітет і створювати умови для стабільного розвитку. Україні важливо продовжувати інтеграцію цифрових технологій у всі сфери державного управління для забезпечення економічної безпеки в довгостроковій перспективі.

Україна активно розвиває цифрові технології у сфері публічного управління. Основними ініціативами є:

- портал «Дія», що забезпечує доступ громадян до електронних послуг, цифрових документів та автоматизованих сервісів;
- розвиток електронного документообігу, що підвищує ефективність взаємодії між державними органами;
- інтеграція блокчейн-технологій для підвищення прозорості державних фінансових операцій і захисту персональних даних;
- модернізація податкових і фінансових систем, спрямована на запобігання ухиленню від сплати податків та ефективне адміністрування державних коштів.

Отже, цифрова трансформація органів публічного управління є важливим елементом зміцнення економічної безпеки в умовах глобалізації. Впровадження сучасних технологій дає змогу не лише підвищити ефективність державного управління, а й мінімізувати економічні ризики, захистити критичну інфраструктуру та забезпечити стійкий розвиток економіки. Україні важливо продовжувати цей процес, розширюючи сферу цифрових послуг, посилюючи захист даних і вдосконалюючи механізми управління на основі інноваційних технологій.

Особливу загрозу для економічної безпеки в умовах глобалізації та цифровізації становлять кіберзагрози, які при кібератаках і витоках даних впливають на економічну інфраструктуру й інформаційні системи. Не менш актуальними є фінансові махінації, які ускладнюють регулювання грошових потоків і сприяють незаконним операціям, що пов'язані з використанням криптовалют та інших цифрових

Таблиця 2

Переваги цифрової трансформації для економічної безпеки

Переваги	Характеристика
1. Підвищення прозорості та зниження рівня корупції	Автоматизація державних послуг та електронний документообіг зменшують людський фактор в ухваленні рішень, що мінімізує можливість корупційних схем.
	Відкриті дані й онлайн-платформи забезпечують громадський контроль за використанням бюджетних коштів і діяльністю органів влади.
2. Прискорення економічного розвитку	Цифрові технології сприяють розвитку електронної комерції, стартапів і нових бізнес-моделей, що стимулює економічне зростання.
	Автоматизація бізнес-процесів та інтеграція штучного інтелекту підвищують продуктивність підприємств і конкурентоспроможність економіки.
3. Оптимізація державного управління та фінансової системи	Використання великих даних дає можливість ефективніше прогнозувати економічні ризики, управляти бюджетними ресурсами та вчасно виявляти фінансові загрози.
	Електронні податкові системи сприяють зменшенню ухилення від сплати податків, підвищенню податкової дисципліни та наповненню державного бюджету.
4. Посилення кібербезпеки	Розвиток державних механізмів кіберзахисту дає можливість протидіяти кібератакам, які можуть загрожувати фінансовій системі й стратегічним державним ресурсам.
	Впровадження сучасних технологій шифрування і блокчейн-технологій підвищує рівень захисту персональних даних і державних інформаційних систем.
5. Зміцнення стійкості до зовнішніх економічних загроз	Цифрові платформи дають можливість швидше адаптуватися до змін у глобальній економіці, що є особливо важливим в умовах кризових ситуацій.
	Використання цифрових рішень у сфері міжнародної торгівлі сприяє розширенню експортного потенціалу країни та диверсифікації зовнішньоекономічних зв'язків.

Джерело: сформовано автором на основі [2: 8; 9; 10; 13; 14; 15].



Рис. 2. Сучасні цифрові технології для оптимізації процесів державного управління

Джерело: сформовано автором на основі [2: 5; 7; 8; 9; 10; 14]

активів. Крім того, ризики міжнародної економічної конкуренції можуть призвести до втрат вітчизняних інтересів у глобальній економіці, оскільки держави та корпорації стикаються з підвищеним тиском і потребою адаптації до нових умов ринку.

Органи публічного управління мають вжити заходів для подолання цих загроз через зміц-

нення інституційного механізму національної економічної безпеки. Перспективи розвитку органів публічного управління в умовах глобалізації й цифрової трансформації охоплюють:

1. Диджиталізацію державного управління, яка є пріоритетним вектором розвитку державного сектору, що складається з модернізації електро-

ного врядування (e-government) для цифровізації процесів і швидкої взаємодії між громадянами, бізнесом і державними органами. Основним напрямом є використання штучного інтелекту й аналітики Big Data з метою підтримки ухвалення дієвих управлінських рішень. Також адаптація блокчейн-технологій сприятиме зростанню прозорості фінансових операцій і документообігу.

2. Покращення організаційної структури передбачає створення раціональної системи координації між державними установами, що допоможе мінімізувати дублювання функцій і гарантувати оперативність ухвалення раціональних рішень. Основним етапом є децентралізація і збільшення функцій місцевого самоврядування, що сприятиме гнучкішому й динамічнішому управлінню. Також актуальною є зміна до динамічних моделей управління, здатних швидко реагувати на зміни в зовнішньому середовищі.

3. Підвищення рівня кібербезпеки є невід'ємним у цифрову епоху й передбачає трансформацію національної системи кіберзахисту, що допоможе уникнути загроз інформаційній безпеці та запобігати кібератакам. Також необхідно застосовувати у державних установах сучасні стандарти захисту даних і створювати державні платформи для захисту критичної інфраструктури, що гарантуватиме стабільність фінансової системи.

4. Інституційне забезпечення економічної безпеки означає посилення контролю за грошовими потоками, протистояння відмиванню коштів та ухиленню від оподаткування. Сьогодні важливо покращувати державно-приватне партнерство у сфері планування розвитку економічної політики, що забезпечить ефективне використання ресурсів. Крім того, потрібно вдосконалювати нормативно-правову базу, зокрема у сфері регулювання цифрової економіки.

5. Інноваційний розвиток державного управління з метою сприяння ефективності й прозорості має базуватися на стимулюванні інноваційних підходів до управління державними ресурсами. Важливим є зростання рівня цифрової грамотності державних службовців і впрова-

дження нових стандартів підготовки кадрового потенціалу. Крім того, доцільно активно користуватися технологіями прогнозного моделювання для аналізу ризиків і створення стратегій розвитку, що забезпечить підвищення рівня стійкості державного управління до зовнішніх факторів.

Висновки. Інституційний розвиток органів публічного управління є основним елементом для забезпечення економічної безпеки держави в умовах глобалізації й цифрової трансформації. Створення ефективних організаційних структур, застосування сучасних технологій і міжнародних стандартів управління є необхідними умовами для стабільного розвитку національної економіки й забезпечення її стійкості до нових викликів. Успішне реагування на ці виклики можливе лише через інтеграцію інноваційних підходів у державне управління та постійну адаптацію до змінюваних умов.

Для України пріоритетними напрямками інституційного розвитку у сфері економічної безпеки є цифровізація управлінських процесів і зміцнення кібербезпеки державного сектору, що забезпечать ефективне управління ресурсами та безпеку інформаційним системам від кіберзагроз. Також важливим є розширення зовнішньоекономічних зв'язків із метою зниження ризиків залежності від окремих ринків, що сприятиме стабільності економіки. Покращення державного управління у сфері регулювання економічної діяльності та безпеки критичної інфраструктури дасть можливість здійснити надійний захист національних ресурсів і гарантувати стабільний розвиток. Водночас зміцнення механізмів контролю за грошовими потоками та протистояння економічним злочинам оптимізують економічне управління і сприятимуть фінансовій стабільності країни.

Отже, інституційний розвиток органів публічного управління має базуватися на інтеграції сучасних технологій, адаптації до глобальних викликів і створенні ефективної системи управління економічною безпекою держави. Це дасть можливість Україні не лише протистояти зовнішнім загрозам, а й забезпечити стаке економічне зростання у довгостроковій перспективі.

REFERENCES:

1. Tsehelnyk N. I. (2024). Kontseptualizatsiia ekonomichnoi bezpeky terytorialnykh hromad: analiz teoretychnykh pidkhodiv ta naukovykh doslidzhen [Conceptualisation of Economic Security of Territorial Communities: Analysis of Theoretical Approaches and Scientific Research]. *Natsionalna bezpeka v umovakh viiny, pisliavoiennoi vidbudovy ta hlobalnykh vyklykiv 21 stolittia*: Zbirnyk tez dopovidei Vseukrainskoi naukovo-praktychnoi konferentsii z mizhnarodnoiu uchastiu. Derzhavnyi universytet «Zhytomyrska politekhnik». S. 499–502. URL: <https://surl.li/twbgiy>.
2. Chahovets L. O., Chahovets V. V. Tsyfrovizatsiia yak chynnyk sotsialno-ekonomichnoho rozvytku ta ekonomichnoi bezpeky derzhavy [Digitalisation as a factor of socio-economic development and economic security of the state]. *Komunalne hospodarstvo mist*. 2023. Tom 6. Vypusk 180. S. 21–26. URL: <https://surl.li/qbmdbv>.

3. Bilousov Ye. M. Hlobalizatsiia ta ekonomichna bezpeka derzhavy (teoretyko-pravovi aspekty) [Globalisation and economic security of the state (theoretical and legal aspects)]. *Pravo ta innovatsii*, 2019. № 3(7). S. 77–82. URL: <https://www.pti.org.ua/index.php/ndipzir/article/view/165>.
4. Verbytska H. Rol publichnoho upravlinnia u zabezpechenni ekonomichnoi bezpeky derzhavy shliakhom podolannia barieriv innovatsiinoho rozvytku pidpriemstv [The role of public administration in ensuring the economic security of the state by overcoming barriers to innovative development of enterprises]. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*, 2024. № 330(3). S. 236–240. URL: <https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/181>.
5. Borshchevskiy V., Vasylytsia O., Matvieiev Ye. Publichne upravlinnia v umovakh voiennoho stanu: instytutsiini transformatsii, stratehichne planuvannia ta mekhanizmy rozvytku [Public administration under martial law: institutional transformations, strategic planning and development mechanisms]. *Derzhava ta rehiony*. 2022. № 2. S. 30–35. URL: http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/2_2022/5.pdf.
6. Semenets-Orlova I. A., Soloviov O. S. Rozvytok mekhanizmiv publichnoho upravlinnia v konteksti realizatsii yevrointehratsiinoho vektora Ukrainy (keisy rozbudovy osvity ta ekonomiky dlia zabezpechennia bezpeky y dosiahnennia tsilei staloho rozvytku) [The development of public administration mechanisms in the context of the implementation of Ukraine's economic development vector (the development of the enlightenment of the economy in order to ensure security and to achieve the goals of sustainable development)]: monohrafiia. Odesa: Oldi +. 2023. 796 s. URL: <https://surl.gd/myxavo>.
7. Okhota Yu., Baldyniuk V., Mazurkov R. Vplyv hlobalizatsii na ekonomichnyi rozvytok ta natsionalnu bezpeku Ukrainy v umovakh yevrointehratsii [Impact of globalisation on economic development and national security of Ukraine in the context of European integration]. *Ekonomika ta suspilstvo*, 2024. № 67. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4674>.
8. Tsehelnyk N. I., Vasylenko T. M. Vykorystannia Digital tekhnolohii v bukhhalterskomu obliku [The use of digital technologies in accounting]. *Oblik, analiz, audyt ta opodatkuvannia: suchasna paradyhma v umovakh staloho rozvytku: zb. tez dop. Mizhnar. nauk.-prakt. konf.*, 10 hrud. 2020 r. Kyiv: KNEU, 2020. S. 55–56. URI: <https://ir.kneu.edu.ua:443/handle/2010/35138>.
9. Ivanova N. V. Tsyfrovizatsiia rehionalnykh hospodarskykh system yak faktor protydii koruptsii ta zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky derzhavy [Digitalisation of Regional Economic Systems as a Factor in Combating Corruption and Ensuring Economic Security of the State]. *Ekonomichni nauky*. № 2, 2021. S. 297–303. URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2023/04/2021-en-52-50.pdf>.
10. Kozlovskiy S., Horun S., Mamashvili L. Pidvyshchennia ekonomichnoi bezpeky derzhavy na osnovi innovatsiinykh ta tsyfrovyykh transformatsii [Improving the economic security of the state through innovative and digital transformations]. *Ekonomika ta suspilstvo*, 2024. № 59. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3387>.
11. Popovych R. Osoblyvosti zabezpechennia ekonomichnoi bezpeky derzhavy [Peculiarities of ensuring the economic security of the state]. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2024. № 336(6). S. 33–39. URL: <https://heraldes.khmnu.edu.ua/index.php/heraldes/article/view/1151>.
12. Hnatenko V. Zahrozy ekonomichnii bezpetsi derzhavy v umovakh hlobalizatsii [Threats to the economic security of the state in the context of globalisation]. *Aspekty publichnoho upravlinnia*. 2021. T. 9, № 1. S. 55–62. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/aspulup_2021_9_1_7.
13. Tsehelnyk N. I. Prybutok yak ob'ekt otsiniuvannia rivnia ekonomichnoi bezpeky pidpriemnytskoi diialnosti [Profit as an Object of Assessment of the Level of Economic Security of Entrepreneurial Activity]. *Scientific Foundations in Economics and Management: collective monograph*. International Science Group. Boston: Primedia eLaunch, 2022. S. 120–129. URL: <https://isg-konf.com/scientific-foundations-in-economics-and-management/>.
14. Koval O., Lyshak O. Kharakterystyka tsyfrovoy transformatsii ekonomiky v umovakh hlobalnykh vyklykiv [Characteristics of the digital transformation of the economy in the context of global challenges]. *Ekonomika ta suspilstvo*, 2024. № 66. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4595>.
15. Buhrimenko R., Smirnova P. Vplyv rozvytku tsyfrovoy transformatsii na diialnist pidpriemstva [The impact of digital transformation on business operations]. *Ekonomika ta suspilstvo*, 2024. № 59. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3386>.